

Comunicato stampa

AATech: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO D'ESERCIZIO CONSOLIDATO DI GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2025

AATech compie il salto dimensionale: il valore della produzione adj cresce in modo esponenziale (+329% rispetto al valore della produzione dell'esercizio 2024) grazie all'acquisizione di Opy S.p.A. (già Business Innovation Lab S.p.A).

Aumenta inoltre la solidità finanziaria, confermata da 6,37 milioni di euro di disponibilità liquide. Il patrimonio netto segna un incremento del 24%, accompagnato da un aumento delle immobilizzazioni totali 34%.

La Capogruppo AATech registra un EBITDA pari a 1,47 milioni con un incremento del 42% oltre ad un patrimonio netto pari ad 11,08 milioni (+49%), oltre ad immobilizzazioni pari a 21,16 (+46%)

Principali risultati consolidati al 31 DICEMBRE 2025

- **Valore della produzione adjusted¹** pari a **Euro 15,3 milioni**, in crescita del 329 % rispetto al valore della produzione dell'esercizio 2024
- **Risultato netto di Gruppo negativo per Euro 2,49 milioni**, in flessione rispetto al risultato netto di Gruppo al 31.12.2024 pari a Euro 0,14 milioni
- **Totale attivo pari a Euro 26,9 milioni**, in forte aumento di Euro 14,1 milioni rispetto ai 12,79 milioni della chiusura del precedente esercizio.
- **EBITDA adjusted¹ positivo pari a Euro 0,19 milioni** rispetto a Euro 1,20 milioni del precedente esercizio con un riduzione di Euro 1,01 milioni
- **Indebitamento Finanziario Netto è pari ad Euro 3,72 milioni**

Milano, 30 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione di AATech S.p.A. SB (la **"Società"** o **"AATech"**), società nata con l'obiettivo di guidare la trasformazione tecnologica e digitale di istituzioni finanziarie e imprese, sviluppando soluzioni innovative capaci di generare valore sostenibile nel lungo periodo, ha approvato il progetto di bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Alessandro Andreozzi, Presidente e CEO di AATech ha dichiarato: *"Il 2025 è stato un anno di svolta: abbiamo consolidato il nostro modello di business, rafforzato la nostra presenza nel mercato del fintech e completato operazioni strategiche che hanno ampliato in modo significativo il perimetro"*

¹ Il valore della produzione e l'EBITDA sono rappresentati in forma adjusted, per effetto della riclassifica — rispetto ai principi OIC — del dividendo ricorrente percepito dal Gruppo da Azimut Capital Tech S.r.l., pari a Euro 1,825 milioni. Tale componente è stata considerata dalla Società non come evento occasionale, bensì come elemento ricorrente e pienamente coerente con il core business del Gruppo.

offerti dal gruppo nel mercato di riferimento. L'integrazione di nuove competenze e piattaforme, unita alla crescita organica, ha confermato la solidità della nostra visione e la capacità di trasformarla in risultati concreti. Il 2026 segna l'inizio di una nuova fase: evolviamo la nostra identità, ampliamo l'offerta tecnologica e investiamo in infrastrutture proprietarie che renderanno AATech ancora più competitiva. Le recenti acquisizioni e i progetti in avanzamento ci permettono di presentarci al mercato come un player integrato, moderno e orientato all'innovazione. Continueremo a guidare il nostro percorso con determinazione, perseguendo crescita sostenibile, eccellenza tecnologica e creazione di valore per i nostri azionisti e per l'intero ecosistema in cui operiamo."

Risultati economico-finanziari consolidati al 31 dicembre 2025

La Relazione annuale consolidata è stata redatta sulla base dei bilanci d'esercizio chiusi al 31 dicembre 2025 dell'Emittente AATech S.p.A. SB e delle società controllate Oryn S.p.A., Brand Italia S.r.l., Previa S.r.l. e TrueZero S.r.l.

In particolare, Oryn S.p.A. opera nel settore Fintech, offrendo servizi ad alto valore aggiunto nella progettazione e implementazione di infrastrutture Cloud e Private Cloud, distribuite anche attraverso soluzioni flessibili di noleggio operativo. Brand Italia S.r.l. rappresenta la società immobiliare del Gruppo, focalizzata sulla gestione strategica degli immobili strumentali a supporto delle attività di AATech e delle sue controllate. Previa S.r.l. offre una gamma completa di servizi previdenziali, idonei a soddisfare le diverse esigenze della clientela, dal check-up previdenziale alla consulenza personalizzata. TrueZero S.r.l., infine, sviluppa soluzioni volte a semplificare e automatizzare la raccolta dei dati, l'analisi degli impatti, dei rischi e delle opportunità, nonché la rendicontazione dei fattori ESG e la redazione del Bilancio di Sostenibilità in conformità alla normativa vigente.

Dati patrimoniali di Gruppo

Il **Totale dell'attivo civilistico** è pari a **Euro 26,87 milioni, in aumento di Euro 14,07 milioni**, ed è relativo a:

- **Euro 8,35 milioni immobilizzazioni finanziarie**, di cui Euro 4,01 milioni derivanti da partecipazioni in imprese collegate ed Euro 3,65 milioni da partecipazioni in altre imprese;
- **Euro 5,50 milioni immobilizzazioni immateriali**, di cui Euro 3,73 milioni riconducibili ai costi di sviluppo per la realizzazione delle piattaforme tecnologiche del gruppo, Euro 0,43 milioni relativi ai Brevetti e Euro 0,96 milioni per concessioni, marchi, licenze e software;
- **Euro 2,38 milioni immobilizzazioni materiali**, cui Euro 2,25 milioni a terreni e fabbricati;
- **Euro 10,56 milioni relativi all'attivo circolante incluse disponibilità liquide**.

Il 2025 ha segnato una profonda evoluzione della struttura patrimoniale del Gruppo, dove l'evento di maggior rilievo è stato l'acquisizione mediante reverse take over di Oryn S.p.A. (già Business Innovation Lab S.p.A.). Nel corso dell'anno la Capogruppo ha inoltre incrementato il proprio capitale ricevendo sottoscrizioni per Euro 2,860 milioni a conferma della fiducia dal mercato sul piano industriale del Gruppo

L'attivo immobilizzato ha registrato un salto dimensionale trainato dall'acquisizione della totalità del capitale di Oryn S.p.A.. Questa operazione ampliò i servizi forniti dal Gruppo nel mercato del Fintech, portando in dote un ecosistema di piattaforme software proprietarie di altissimo valore strategico. L'integrazione di architetture *Cloud e Privat Cloud*, sofisticati algoritmi di Intelligenza Artificiale per il *credit scoring* predittivo e l'infrastruttura *Lending as a Service* (LaaS) interamente *API-driven*, valorizza in modo significativo il portafoglio tecnologico del Gruppo. Integrando competenze tecnologiche d'eccellenza e un portafoglio clienti di grande valore, il Gruppo offre ora a banche, *corporate* e PMI l'accesso a soluzioni in grado di digitalizzare l'intero ciclo del credito.

AATech ha inoltre consolidato la propria partecipazione in Brand Italia S.r.l. (precedentemente controllata all'86%) mediante l'acquisizione della totalità delle quote della Società, operazione che garantisce oggi ad AATech il pieno controllo degli immobili strumentali del Gruppo.

L'Indebitamento finanziario netto è pari ad Euro 3,73 milioni e si compone di debiti finanziari per Euro 10,1 milioni e disponibilità liquide per Euro 6,37 milioni (inclusive di Euro 0,5 milioni di altre attività finanziarie liquidabili a breve).

Il Patrimonio Netto consolidato è pari a Euro 6,49 milioni, in incremento rispetto agli Euro 5,22 milioni al 31 dicembre 2024 per effetto degli aumenti di capitale e della conversione dei warrant.

Dati economici

Il Valore della Produzione adjusted si attesta a Euro 15,30 milioni, in crescita del +329% rispetto agli Euro 3,57 milioni al 31 dicembre 2024. L'incremento riflette principalmente l'ampliamento del perimetro di consolidamento a seguito dell'integrazione di Oryn S.p.A. (già Business Innovation Lab S.p.A.)

Il Valore della produzione è suddiviso in:

- ricavi delle vendite per Euro 12,73 milioni;
- incrementi di immobilizzazioni per lavorazioni interne per Euro 0,35 milioni relativi ad attività di sviluppo per le piattaforme interne;
- altri ricavi per Euro 2,22 milioni, inclusivi dell'adjustment riconducibile alla riclassifica del dividendo da Euro 1,83 milioni riconosciuto da Azimut Capital Tech ad Oryn S.p.A.

I costi operativi, pari a Euro 15,11 milioni, risultano coerenti con la crescita dimensionale del Gruppo e sono così articolati:

- Euro 0,01 milioni per costi di acquisto materie prime;
- Per Euro 10,70 milioni per costi per servizi;
- Per Euro 0,27 milioni per costi per godimento beni di terzi;
- Per Euro 3,65 milioni per costi del personale;
- Per Euro 0,47 milioni per quali oneri diversi di gestione.

L'EBITDA Adjusted, dato dalla riclassifica dei dividendi pagati da Azimut Capital Tech S.r.l., è positivo e pari a Euro 0,19 milioni, confermando la capacità del Gruppo di generare marginalità operativa positiva e ricorrente dalla propria gestione caratteristica nonostante i costi significativi derivanti dalle operazioni straordinarie di reverse take over e aumento di capitale, integralmente spesi nell'esercizio.

L'EBIT è negativo per Euro 2,25 milioni, dopo ammortamenti e accantonamenti per Euro 2,44 milioni.

Il Risultato Netto di Gruppo è negativo per Euro 2,49 milioni. Tale risultato non è in alcun modo riconducibile a un deterioramento strutturale della redditività caratteristica, bensì rappresenta la diretta e inevitabile conseguenza di oneri straordinari e una tantum legati al salto dimensionale del Gruppo. Nello specifico, il risultato sconta il massiccio effort economico-finanziario connesso al procedimento di Reverse Take Over per l'acquisizione di Opy S.p.A. (già Business Innovation Lab S.p.A.), unitamente ai rilevanti costi di riorganizzazione e ristrutturazione resisi necessari nella fase di integrazione per armonizzare i modelli di business nel nuovo perimetro. Tale risultato va inquadrato come un fisiologico e temporaneo "investimento per la crescita": un passaggio tecnico obbligato per completare lo scale-up e porre le basi strutturali atte a sprigionare le efficienze e la forte redditività attesa a partire dal 2026.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo e successivamente alla chiusura del periodo

Nel corso del 2025, il Gruppo ha avviato un significativo percorso di rafforzamento patrimoniale e di crescita per linee esterne, finalizzato al consolidamento del proprio posizionamento competitivo e all'ampliamento del perimetro operativo.

Tra i mesi di maggio e giugno, il Gruppo ha portato a compimento un rilevante aumento di capitale in opzione, che ha consentito di raccogliere complessivamente Euro 1,69 milioni, apportando nuove risorse finanziarie a sostegno dei piani di sviluppo. A tale immissione di liquidità si sono aggiunti i flussi positivi derivanti dai periodi di esercizio dei "Warrant AATech SB 2023-2026", intervenuti tra maggio e luglio 2025. Per effetto congiunto di tali operazioni di finanza straordinaria, il capitale

sociale ha registrato un sensibile incremento, passando dagli iniziali Euro 3,4 milioni a un valore prossimo a Euro 4,4 milioni. Nel mese di dicembre è stato inoltre perfezionato un ulteriore aumento di capitale, con esclusione del diritto di opzione, per un importo pari a Euro 1,1 milioni dedicato principalmente ai soci venditori di Obyn S.p.A.

Sotto il profilo industriale, l'operazione di maggiore rilievo dell'esercizio è rappresentata dall'acquisizione di Business Innovation Lab S.p.A., divenuta efficace in data 9 settembre 2025, che ha significativamente ampliato il perimetro di consolidamento del Gruppo.

I primi mesi del 2026 hanno confermato la forte spinta del Gruppo, sia sul fronte dell'innovazione commerciale che degli investimenti.

A gennaio è stata lanciata ufficialmente sul mercato Obyn Puls, l'infrastruttura as-a-service per il private cloud dedicata alle PMI. La piattaforma nasce come soluzione IaaS con l'obiettivo di rispondere a una domanda che, secondo quanto emerge, si è evoluta rapidamente: le imprese non cercano più soltanto servizi cloud, ma infrastrutture proprietarie in grado di garantire sovranità del dato, sicurezza e sostenibilità economica. Obyn Puls integra in un'unica offerta private cloud interamente localizzati in Italia, un modello economico basato su canone fisso senza investimenti iniziali e un supporto tecnico end-to-end erogato da specialisti sul territorio nazionale.

Il Gruppo, infine, ha rafforzato strategicamente il proprio presidio nel mercato della sostenibilità e dei servizi ESG, perfezionando l'acquisto di un'ulteriore quota di minoranza del 29,43% in Termo S.p.A. Società Benefit arrivando al 44,29% delle quote della società.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2026 rappresenta per AATech un anno di trasformazione strutturale e strategica, segnato dall'evoluzione della propria identità corporate, dall'espansione dell'offerta tecnologica e dal rafforzamento delle infrastrutture operative del Gruppo.

Rafforzamento del posizionamento e del Brand AATech

Da inizio 2026 AATech ha dato avvio all'evoluzione della propria brand architecture, un passo strategico pensato per rafforzare l'identità del Gruppo e renderne ancora più chiara la proposta di valore verso il mercato. La nuova struttura si articola nelle quattro aree di attività e servizi - Credito, Infrastrutture, Energia e Sostenibilità - che rappresentano le principali competenze industriali su cui il Gruppo ha costruito la propria crescita.

Questa scelta nasce dalla volontà di offrire una lettura immediata e trasparente dell’ecosistema AATech, valorizzando l’integrazione tra tecnologia, finanza e modelli di sostenibilità evoluti. La nuova architettura, con un passaggio strategico da un modello “house of brand” ad un modello “branded house”, permette di mettere a sistema le diverse realtà del Gruppo, garantendo coerenza, scalabilità e maggiore efficacia nel dialogo con banche, imprese e istituzioni. Con questo aggiornamento AATech si presenta al mercato come una piattaforma unitaria, capace di connettere infrastrutture tecnologiche, soluzioni finanziarie e competenze dedicate alla trasformazione del tessuto economico. Un’evoluzione che consolida il percorso industriale avviato dal Gruppo e rafforza il suo ruolo nel supportare la modernizzazione e la competitività del Paese.

Nasce a Fondi il nuovo polo tecnologico e operativo del Gruppo

Parallelamente, AATech presenta il nuovo Polo Tecnologico di Fondi, un progetto unico di rigenerazione urbana e sviluppo digitale, realizzato in collaborazione con lo studio Urbanis. L’iniziativa unifica la riconversione dell’ex sede della Banca Popolare di Fondi con il nuovo complesso operativo di Via Lanza, dando vita a un’unica infrastruttura moderna, sostenibile e progettata per supportare la crescita del Gruppo.

Il Polo ospiterà spazi direzionali, coworking, aree di ricerca e sviluppo e nuovi ambienti operativi pensati per favorire integrazione, collaborazione e modelli di lavoro dinamici. Cuore del progetto è il nuovo data center enterprise di AATech, sviluppato con Insite: una piattaforma tecnologica proprietaria, ad alte prestazioni e con elevati standard di sicurezza, in grado di supportare le soluzioni ICT e le tecnologie AI del Gruppo.

Il complesso integra sistemi ad alta efficienza energetica e un impianto fotovoltaico da 100 kW, confermando l’impegno di AATech verso sostenibilità e innovazione. Con questo progetto, AATech rafforza il proprio ruolo nel territorio e crea una nuova infrastruttura strategica a servizio di imprese, istituzioni e comunità locali.

L’entità dell’investimento è di euro 1,4 milioni per l’acquisto dell’immobile e di euro 2,3 milioni per le attività di realizzazione delle opere infrastrutturali

Bando della Regione Lazio - Lazio Innova

Nel quadro delle iniziative strategiche previste per il 2026, si evidenzia l’evoluzione del processo relativo all’“Avviso pubblico per presentare proposte di investimento a valere sul fondo denominato Venture Tech Lazio”, pubblicato da Lazio Innova. A seguito della conclusione della procedura di valutazione da parte del Comitato di Investimento, AATech risulta collocata al terzo posto della graduatoria finale con un Commitment VTL pari a 1,5 milioni di Euro, come da documentazione ufficiale.

L'attuale fase prevede l'avvio delle attività di negoziazione finalizzate alla definizione dell'Accordo di cui all'art. 11 dell'Invito, come previsto dalla procedura amministrativa. L'eventuale esito positivo del processo consentirebbe alla società di accelerare ulteriormente i programmi di innovazione e di rafforzare le direttrici di sviluppo tecnologico previste dal Gruppo.

Nel complesso, il 2026 si configura come un anno di consolidamento e crescita grazie:

- un'identità di brand che andrà a rafforzarsi,
- un portafoglio di soluzioni ampliato,
- una struttura operativa più solida,
- un'infrastruttura tecnologica evoluta.

Attraverso queste direttrici, AATech prosegue nella costruzione di un ecosistema tecnologico integrato, capace di creare valore per stakeholder, partner e partecipate, trasformando ogni innovazione in un tassello concreto della propria strategia di lungo periodo.

Deposito della documentazione

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, nonché sul sito internet della Società, <https://aatech.it/> nella sezione investor relations > bilanci-e-relazioni e sul sito internet di Borsa Italia, www.borsaitaliana.it nella sezione Azioni > Documenti.

Negli allegati del comunicato sono riportati i prospetti riclassificati di Conto Economico e Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025 consolidati, non oggetto di verifica da parte della Società di revisione e del Collegio sindacale.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito web www.aatech.it, sezione Investor Relations e su www.emarketstorage.it.

AATech

Il Gruppo AATech è una Società Benefit nata nel 2019 con l'obiettivo di guidare la trasformazione tecnologica e digitale di istituzioni finanziarie e imprese, sviluppando soluzioni innovative capaci di generare valore sostenibile nel lungo periodo. Il Gruppo opera come piattaforma industriale e strategica, integrando competenze tecnologiche, digitali e finanziarie per supportare banche, assicurazioni e aziende nei processi di evoluzione, efficienza e accesso alle nuove tecnologie. Fanno parte del Gruppo AATech le società Brand Italia Srl e i brand Opy, Previon e Truezero, realtà riconosciute nei rispettivi ambiti di mercato; il gruppo inoltre detiene diverse partecipazioni in società innovative attive in settori ad alto potenziale tecnologico e di sostenibilità. Guidato da Alessandro Andreozzi, manager con consolidata esperienza nei settori digital, tech e sostenibilità, il Gruppo si distingue per una visione strategica orientata alla crescita responsabile e alla creazione di ecosistemi capaci di connettere finanza, tecnologia e impatto. Fin dalla sua costituzione, AATech ha integrato principi ESG nel proprio modello di business, rafforzando nel tempo il proprio impegno verso uno sviluppo sostenibile e misurabile. Dal 2023 è quotata su Euronext Growth Milan, segmento di Borsa Italiana dedicato alle PMI innovative. Nel 2025 il Gruppo ha ulteriormente consolidato la propria struttura industriale con l'acquisizione



di Oryn, proseguendo un percorso di espansione focalizzato su soluzioni scalabili e capaci di semplificare l'accesso all'innovazione per istituzioni e imprese.

Emittente

AATECH S.p.A. Società Benefit
Via Privata Grumello 6
20144 Milano (MI)

Investor Relations Manager:

Andrea Bonino
andrea.bonino@aatech.it
M: +39 345 4661553

Euronext Growth Advisor

EnVent Italia SIM S.p.A.
Via degli Omenoni 2,
20121 – Milano
Tel. [+39 02 2217 5979](tel:+390222175979)
ega@envent.it

Schemi di bilancio consolidato

A seguire lo schema di stato patrimoniale consolidato riclassificato al 31 dicembre 2025, con la comparazione rispetto a quello chiuso al 31 dicembre 2024 (dati espressi in Euro/migliaia):

Riclassificazione dello stato patrimoniale	31/12/24	31/12/25	Δ	Δ%
Rimanenze prodotti finiti e merci	0	0	0	N/A
Crediti verso clienti	292	1.227	935	321%
Debiti verso fornitori	(-539)	(-2.171)	(-1.632)	303%
Capitale circolante commerciale	(-247)	(-944)	(-697)	282%
Altre Attività	1.656	3.040	1.384	84%
Altre Passività (Ratei e risconti passivi, v/istituti, altri)	(-1.068)	(-5.819)	(-4.751)	445%
Capitale circolante netto	340	(-3.723)	(-4.064)	-1194%
Immobilizzazioni immateriali	2.734	5.500	2.766	101%
Immobilizzazioni materiali	2.074	2.381	307	15%
Immobilizzazioni finanziarie	5.945	8.348	2.403	40%
Capitale investito lordo	11.093	12.506	1.412	13%
TFR	(-80)	(-477)	(-398)	500%
Altri Fondi	(-243)	(-872)	(-629)	259%
Capitale investito netto	10.771	11.156	386	4%
Debiti vs banche	4.073	9.545	5.473	134%
Debiti vs altri finanziatori	555	554	(-1)	0%
Totale dei Debiti finanziari	4.628	10.100	5.471	118%
Disponibilità Liquide	(-95)	(-5.874)	(-5.778)	6076%
Altre attività finanziarie correnti	0	(-500)	(-500)	N/A
Indebitamento finanziario netto	4.533	3.726	(-807)	-18%
Capitale sociale	3.424	4.948	1.524	44%
Riserva legale	6	8	2	44%
Altre Riserve	2.114	3.616	1.502	71%
Riserva di Consolidamento	(-246)	296	543	-220%
Utile (perdita) portata a nuovo	(-238)	46	284	N/A
Utile (perdita) d'esercizio	163	(-2.422)	(-2.585)	-1584%
F. Totale Patrimonio Netto	5.223	6.493	1.270	24%
Totale Patrimonio netto di Terzi	1.014	937	(-77)	-8%
Totale fonti e PN	10.771	11.156	386	4%

Si riporta di seguito il conto economico consolidato riclassificato per il periodo chiuso al 31 dicembre 2025 (dati espressi in Euro/migliaia):

Conto Economico	31/12/24	31/12/25	Δ	Δ%
Ricavi	891	12.726	11.835	1328%
Variazione Prodotti Finiti	469	351	(-118)	-25%
Altri Ricavi e Proventi	2.209	2.221	12	1%
Totale Valore della Produzione	3.569	15.299	11.729	329%
Acquisti Costo materie prime, sussidiarie e di consumo	5	14	9	201%
Servizi Costi per servizio	985	10.699	9.714	986%
Costi per god. Beni Terzi	82	277	195	237%
Costi per il Personale	1.077	3.652	2.575	239%
Oneri diversi di gestione	218	467	248	114%
Totale Costi di Produzione	2.367	15.110	12.742	538%
EBITDA (ADJ)	1.202	189	(-1.013)	-84%
Ammortamenti Immateriali	718	2.286	1.568	218%
Ammortamenti Materiali	80	117	37	46%
Accantonamenti	24	40	16	66%
EBIT	380	(-2.253)	(-2.633)	-692%
Proventi finanziari / (oneri finanziari)	(-276)	(-132)	144	-52%
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	(-55)	(-55)	N/A
Utile (perdita) prima delle imposte	104	(-2.440)	(-2.544)	-2445%
Imposte	(-43)	47	90	-211%
Risultato Netto Utile (perdita)	147	(-2.487)	(-2.634)	-1796%

Schemi di bilancio della Capogruppo

A seguire lo schema di stato patrimoniale riclassificato della capogruppo al 31 dicembre 2025, con la comparazione rispetto a quello chiuso al 31 dicembre 2024 (dati espressi in Euro/migliaia):

Riclassificazione dello stato patrimoniale	31/12/2024	31/12/2025	Δ	Δ%
Rimanenze prodotti finiti e merci	0	0	0	N/A
Crediti verso clienti	37	24	(-13)	-36%
Debiti verso fornitori	(-326)	(-179)	148	-45%
Capitale circolante commerciale	(-289)	(-155)	134	-46%
Altre Attività	1.023	592	(-431)	-42%
Altre Passività (Ratei e risconti passivi, v/istituti, altri)	(-1.080)	(-5.634)	(-4.555)	422%
Capitale circolante netto	(-346)	(-5.197)	(-4.851)	1402%
Immobilizzazioni immateriali	1.374	1.532	158	12%
Immobilizzazioni materiali	284	267	(-17)	-6%
Immobilizzazioni finanziarie	9.865	19.363	9.498	96%
Capitale investito lordo	11.177	15.965	4.788	43%
TFR	(-48)	(-63)	(-15)	30%
Altri Fondi	(-217)	(-201)	16	-7%
Capitale investito netto	10.912	15.701	4.790	44%
Debiti vs banche	2.946	4.608	1.662	56%
Debiti vs altri finanziatori	554	554	0	0%
Totale dei Debiti finanziari	3.500	5.162	1.662	47%
Disponibilità Liquide	(-2)	(-42)	(-40)	1882%
Altre attività finanziarie correnti	0	(-500)	(-500)	#DIV/0!
Indebitamento finanziario netto	3.498	4.620	1.122	32%
Capitale sociale	3.424	4.948	1.524	44%
Riserva legale	6	8	2	44%
Altre Riserve	1.515	5.437	3.922	259%
Riserva di Consolidamento	2.420	0	(-2.420)	N/A
Utile (perdita) portata a nuovo	(-238)	46	284	N/A
Utile (perdita) d'esercizio	286	642	356	124%
F. Totale Patrimonio Netto	7.414	11.082	3.668	49%
Totale Patrimonio netto di Terzi	0	0	0	N/A
Totale fonti e PN	10.912	15.701	4.789	44%

A seguire lo schema di conto economico riclassificato della capogruppo al 31 dicembre 2025, con la comparazione rispetto a quello chiuso al 31 dicembre 2024 (dati espressi in Euro/migliaia):

Conto Economico	31/12/24	31/12/25	Δ	Δ%
Ricavi	518	3.554	3.036	586%
Variazione Prodotti Finiti	192	57	(-135)	-71%
Altri Ricavi e Proventi	2.197	78	(-2.119)	-96%
Totale Valore della Produzione	2.907	3.689	782	27%
Acquisti Costo materie prime, sussidiarie e di consumo	3	11	8	243%
Servizi Costi per servizio	1.018	1.523	505	50%
Costi per god. Beni Terzi	131	155	24	19%
Costi per il Personale	512	378	(-134)	-26%
Oneri diversi di gestione	205	150	(-56)	-27%
Totale Costi di Produzione	1.869	2.217	348	19%
EBITDA	1.038	1.471	434	42%
Ammortamenti Immateriali	522	449	(-73)	-14%
Ammortamenti Materiali	21	17	(-4)	-19%
Accantonamenti	10	16	6	N/A
EBIT	484	989	505	104%
Proventi finanziari / (oneri finanziari)	(-198)	5.736	5.935	-2996%
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	(-6.000)	(-6.000)	N/A
Utile (perdita) prima delle imposte	286	725	439	153%
Imposte	0	83	83	N/A
Risultato Netto Utile (perdita)	286	642	356	124%

Proposta di destinazione dell'utile della Capogruppo

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies il Consiglio di Amministrazione propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la destinazione dell'utile di esercizio pari ad Euro 642 milioni "a nuovo".